

BIJZONDEREZAKEN

Zoek & vind alle zaken die bijzonder zijn!

Noord-Amerika

Verenigde Staten

HISTORIZON

Bijzondere reis Founding Fathers en verkiezingen VS met Frans Verhagen, Boston, Philadelphia, Washington DC en meer in juni 2016. www.historizon.nl

Florida

Florida met uw gezin? Ga voor
www.travelnauts.nl BIJZONDERE
Experts in verre gezinsreizen AANBIEDINGEN naar
020 52 89 333 ANVR/SGR www.bijzonderezaken.nl

Midden-Amerika

Cuba

WWW.VAMONOS.NL
Het nu nog authentieke Cuba. Flydrive Cuba. Een gulle lach,
Individuele rondreizen en fly-drives voor alle delen van Cuba. mooie stranden, Dat is Cuba!
WWW.TERRAMUNDO.NL

Nicaragua

Nicaragua met uw gezin? Panama
www.travelnauts.nl Panama met uw gezin?
Experts in verre gezinsreizen www.travelnauts.nl
020 52 89 333 ANVR/SGR Experts in verre gezinsreizen
020 52 89 333 ANVR/SGR

Zuid-Amerika

Sapa Pana Travel Combineer Latijns-Amerika met
Aruba! www.sapanatrasavel.nl

Argentinië

WWW.VAMONOS.NL
Tango, walvisen en gletsjers. Galápagos, jungle en Andes.
Individuele rondreizen en fly-drives door heel Ecuador.
020 52 89 333 ANVR/SGR

Consumenten

Beleggingen

Goud. Voor nu én later.
www.aullure.com
020 - 717 38 00

DRINGEND TE KOOP GEVRAAGD: TIJDMETERS

Al meer dan 30 jaar kopen wij horloges en edelmetalen.
Gevraagd:
Rolex, Cartier, Breitling, Omega, Jaeger-LeCoultre, Patek Philippe, Christian van Klauw, IWC, Chopard, Breguet, Audemars Piguet, Ulysse Nardin, Tudor, Tag Heuer.
Defect of versleten geen bezwaar.
Voor uw goud geven wij € 30,- per gram, basis fijnhoud.

Potma Edelmetaal
Papestraat 28 - 2513 AW Den Haag - Telefoon: 070-3636 666
Openingstijden: dinsdag t/m zaterdag van 11.00 tot 17.00 uur.
www.potma-edelmetaal.nl Al 30 jaar een vertrouwd adres.

Interieur

KELA TWIST
TAPIJTTEGELS
VAN 9,95 VOOR 7,95
NAADLOOS GRATIS GELEGD!
www.vanheugten.com

Mens en gezondheid

HetLevenstestament.nl
Huurauto's
Wij verhuren de toekomst!
Tesla Model S - huren zonder tanken
www.ec-rent.nl vanaf € 199
www.bijzonderezaken.nl

Kunst en antiek
Te koop gevraagd: Antiek
Japans en Chinees porselein.
Capelle Antiek Porselein.
De Zande (bij Kampen)
Tel: 038-3636365
info@capel.nl www.capel.nl

TE KOOP GEVRAAGD: oude of antieke klokken ook defect
Venema Antiques Rijksweg
17 te Drempt 06-83330849
info@venemaantiques.nl
www.venemaantiques.nl

Te koop gevraagd
Te koop gevraagd: vooroorlogse
batik uit Indonesië, bij
voorkeur gesigneerd.
Tevens gezocht foto's en
fotoboeken uit Indonesië
tot 1940. Tel.070-3461811

S14 INVLOEDRIJKE DERTIGERS



Linda de Mol op haar 33ste als presentatrice bij de TROS.



Youp van 't Hek (33) in 1987, twee jaar voor zijn doorbraak bij het grote publiek.



Een 31-jarige Johan Cruyff na afloop van zijn afscheidswedstrijd tegen Bayern Munchen in 1978: Ajax verloor met 0-8.

En dit deden zij als dertiger

Koning Willem-Alexander (48) was als dertiger nog kroonprins. Hij hield zich bezig met waterbeheer en sport.

Minister-president Mark Rutte (48) werd op zijn dertigste personeelsmanager bij Unilever. Vijf jaar later werd hij staatssecretaris van Sociale Zaken.

Kersvers Shell-CEO Marjan van Loon (49) werkt al meer dan een kwart eeuw voor de Koninklijke Shell. Op 23-jarige leeftijd begon ze er als chemisch technoloog.

Vicepresident van de Raad van State Piet Hein Donner (67) werkte tot zijn vijftigste in relatieve anonimiteit als ambtenaar op de ministeries van Economische Zaken en Justitie.

Voormalig Eurocommissaris Neelke Kroes (74) werd op haar dertigste Tweede Kamerlid voor de VVD. Zes jaar later werd ze staatssecretaris van Verkeer en Waterstaat.

DWDD-presentator Matthijs van Nieuwkerk (55) werd op 36-jarige leeftijd hoofdredacteur van Het Parool.

Centaal Planbureau-directeur Laura van Geest (53) studeerde op dertigjarige leeftijd af als bestuurkundige.

Voorzitter van de Sociaal-Economische Raad Mariëtte Hamer (57) was op haar 35ste medeoprichter en eerste voorzitter van de Landelijke

Studenten Vakbond.

Burgemeester van Rotterdam Ahmed Aboutaleb (54) was verslaggever bij Veronica, de NOS en RTL Nieuws en voorlichter van minister Hedy d'Ancona voor hij op zijn 35ste hoofdvoorlichting van de SER werd.

Eurocommissaris Frans Timmermans (54) werkte vanaf zijn 29ste drie jaar op de ambassade in Moskou voor hij diplomaat werd bij het ministerie van Buitenlandse Zaken.

Johan Cruyff (68) hing op zijn 37ste zijn kicken aan de wilgen, waarna hij een jaar later coach werd bij Ajax en daarna bij FC Barcelona.

VN-gezant Sigrid Kaag (54) werd voor het ministerie van Binnenlandse Zaken en Shell voor ze op haar 33ste bij de Verenigde Naties aan de slag ging als diplomaat.

Eerste Kamerlid Alexander Rinnooy Kan (66) werd op 37-jarige leeftijd rector magnificus van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Rijksmuseumdirecteur Wim Pijbes (54) richtte op zijn 33ste een ontwerp-bureau voor tentoonstellingen op. Twee jaar later werd hij tentoonstellingscoördinator bij de Kunsthal Rotterdam.

Mediamagnaat Joop van den Ende (73) produceert sinds zijn 28ste voor theater en televisie.

Late Night-presentator Humberto Tan (50) was als dertiger presentator van Studio Sport en het Journaal.

Directeur van Stichting Vluchteling Tineke Cee-len (52) werd op haar dertigste manager bij een gezondheidsorganisatie in ontwikkelingslanden.

Presentatrice en LIN-DA-covergirl Linda de Mol (51) werkte als dertiger voor de TROS en presenteerde op Duitsland Traumhochzeit.

Unilever-CEO Paul Polman (59) werkte na zijn afstuderen bij het Amerikaanse Procter & Gamble.

Omroep MAX-baas Jan Slagter (61) was rond zijn dertigste onder andere eigenaar van een aantal Belgische snookerpaleizen.

Burgemeester van Amsterdam Eberhard van der Laan (60) werd op zijn 35ste gemeenteraadslid voor de PvdA in de hoofdstad en richtte twee jaar later advocatenbureau Kennedy Van der Laan op.

NPO-bestuursvoorzitter Henk Hagoort (50) hield zich vanaf zijn 27ste bezig met onderzoekswerk voor EO-documentaires. Acht jaar later werd hij er directeur.

President-commissaris van de Schiphol Group en SER-kroonlid Louise Gunning-Schepers (64) werkte als wetenschapper aan de Erasmus Universiteit, en promoveerde daar op haar 37ste.

Nederhoppgodfather Kees de Koning (44) presenteerde van zijn 32ste tot zijn 36ste hiphopradioprogramma 3VOOR12XL.

Cabaretier Youp van 't Hek (61) brak op zijn 35ste door naar het grote publiek met zijn oudejaarsconference, waarin hij het 'Buckler-effect' bewerkstelligde.

Institute for Advanced Study-directeur Robbert Dijkgraaf (55) promoveerde op 29-jarige leeftijd en werd drie jaar later hoogleraar wiskunde aan de Universiteit van Amsterdam.

CEO van Philips Frans van Houten (55) is zijn hele werkzame leven bij hetzelfde concern aan de slag. Als jonge dertiger was hij korte tijd de baas bij Philips Airvision in de Verenigde Staten.

Bestuursvoorzitter van Wageningen University Louise Fresco (63) vervulde vanaf haar 34ste enkele functies binnen het agricultuuronderzoek.

Directeur van SEO Economisch Onderzoek Barbara Baarsma (46) promoveerde op haar 31ste aan de Universiteit van Amsterdam tot doctor in de economie.

Nederlandse Bank-president Klaas Kool (48) promoveerde als 28-jarige op begrotingstekorten en reneverschillen tussen de landen van de Europese Unie en ging daarna aan de slag bij DNB.

Waarom zijn Persons of the Year 57 jaar?

In lijstjes met machtige mensen prijken vooral vijftigers. Grote kans dat die lijstjes er over een aantal jaar heel anders uitzien. Jonger.

tekst Kim Bos

De invloedrijkste mens ter wereld is een grijsaard van 57. Dat is de gemiddelde leeftijd van *Time's Person of the Year*. Het Amerikaanse opinieblad verzorgd al sinds 1927 de lijst der lijsten als het gaat om wereldheerschappij en invloedrijke mensen. Laat je de covers van *Time* als een flipboekje door je vingers gaan, dan zou het verhaal een grijze was zijn.

Erstaan in de lijst van *Time* welgeteld drie potente dertigers: Martin Luther King (destijds 34), de Poolse politicus Lech Walesa (38) en Amazon-baas Jeff Bezos (35). Sinds Bezos in 1999 werd verkozen was er maar twee keer iemand jonger dan vijftigt: Barack Obama in 2008 (47) en de toen piepjonge Mark Zuckerberg (26) in 2010.

Hoe kan dat? Het gemakkelijke antwoord is: gebrek aan ervaring. Wijsheid komt met de jaren, enzovoort. Maar het betere antwoord is volgens organisatiepsycholoog Oscar David (1965) „een gebrek aan een netwerk”. David publiceerde vorig jaar *Macht!*, een studie naar machtsrelaties. „In oude machtsstructuren werken oude wetmatigheden”, zegt hij aan de telefoon. Machtige bedrijven zoals Shell, Philips en Unilever werken hiërarchisch, waardoor het moeilijk is om op jonge leeftijd een toppositie te bemachtigen. De route naar boven is traditioneel een lange klauterpartij. „Je bent afhankelijk van draagvlak, daar heb je een netwerk voor nodig. Dat kost tijd.”

Macht verschuift
Dat is nu aan het veranderen, zegt David. „De *Volkscrant* publiceert jaarlijks een lijst van de tweehonderd machtigste bestuurders van Nederland. Veel grijze mannen in pakken, van tussen de vijftig en zeventig. Maar ik voorspel dat ook die lijst er over een vijf jaar helemaal anders uitziet.” Jonger, bedoelt David ondermeer. De Amerikaanse politiek econoom Will Hutton onderstreept dat in een opiniestuk in *The Guardian*. „Het wordt steeds duidelijker dat door digitalisering, het internet en de supercomputer de hele industrie zichzelf opnieuw uitvindt, schrijft Hutton. „Dat proces is nog maar net begonnen.” De macht verschuift volgens Hutton in Amerika van de financiële sector naar de wereld van de innovatie. En in die wereld kunnen jonge mensen meer macht veroveren, denkt David.

Als een start-up zoals Facebook ooit was, binnen tien jaar een soort supermacht kan worden, ligt de wereld aan de voeten van een nieuwe generatie.
Nou ja, je moet dit ook niet idealiseren, vindt Janka Stoker, hoogleraar leiderschap aan de Rijksuniversiteit Groningen. „Inverteerders gaan er vanuit dat maar één op de tien start-

ups daadwerkelijk succesvol wordt.” Ze denkt ook dat mensen nog steeds behoefte hebben aan de „ouderwetse” manier van macht. Voor bijna afgestudeerde economen en bedrijfskundigen zijn grote, hiërarchische gerichte bedrijven zoals Shell en Unilever volgens Stoker nog steeds de aantrekkelijkste werkgevers. „De jonge generatie heeft de toekomst, dat is altijd zo geweest. Maar Hillary Clinton wordt misschien wel de eerste vrouwelijke president van Amerika en zij loopt tegen de zeventig. Wij willen mensen met ervaring en levenskennis op hoge posities”, zegt Janka Stoker. „Waardering voor oud is waardering voor ervaring.”

Oog om oog
David legt drie soorten van macht uit. Macht 1.0 is heel basaal. „Oog om oog, tand om tand, zoals je dat in de Middeleeuwen zag. *Survival of the fittest*. Poetin is de moderne personificatie daarvan.” Macht 2.0 gaat over regels en wat „checks and balances” wordt genoemd: werknemers moeten zich ten behoeve van een bedrijf aan bepaalde regels houden. Je moet er bijvoorbeeld op een bepaald tijdstip zijn. Managers en leraren oefenen dit soort macht uit. Deze vormen van macht heeft elke leider wel nodig. Wat je nu ziet, is volgens David dat macht 3.0 steeds belangrijker wordt. „Daarin staat de mens centraal, met zijn vermogen om op een dienende manier macht uit te oefenen.” Daarmee bedoelt hij vooral een creërende vorm van macht. Je kunt maken wat je wilt en beginnen waar je zin in hebt. De betekenis van macht is dus ook aan het veranderen: van de poppenspeler die de wereld, of het bedrijf, aanstuurt, naar macht als mogelijkheid voor het individu.
Er is overigens nog iets dat in staat tussen de dertiger van nu en *world domination*. De dertiger wordt nu soms al aan alle kanten ingehaald door een innovatiever, creatievere twintiger. Hij loopt het risico tussen wal en schip te bungelen en is misschien wel in de verkeerde tijd geboren.