

Macht Drie vormen

In zijn boek *Macht! Van instinct tot integriteit* onderscheidt adviseur en executive coach Oscar David drie soorten macht. Macht 1.0 is de meest primitieve vorm van machtsuitoefening, gedreven door onze overlevingsinstincten. Het recht van de sterkste domineert. Macht 2.0 is bedoeld om de instincten te kanaliseren en reguleren, bijvoorbeeld in de vorm van rechtspraak, politioptreden of controle door toezichthouders.

Ten slotte is er Macht 3.0 waarbij er een ethische dimensie wordt toegevoegd aan machtsuitoefening. Daarbij staat niet het eigen overleven centraal, maar de wil om waarde toe te voegen aan de maatschappij als geheel. Macht 3.0 is creërend en wordt gestuurd door innerlijke waarden. Om tot machtsuitoefening 3.0 in staat te zijn is het van belang dat de lei-

der zichzelf heeft leren kennen en vanuit zelfkennis kan handelen.

‘Deze drie vormen van macht vullen elkaar aan. Iedere situatie vraagt van een leider om een andere manier van machtsuitoefening’, zegt David. ‘Bij Macht 3.0 zit nu onze zwakte: daar moeten we meer aandacht aan besteden. Maar ook 3.0 is niet zaligmakend. We moeten niet vergeten dat ook de nationaalsocialisten bezig waren om een in hun ogen hoger doel te dienen.’



Macht! Van instinct tot integriteit, Oscar David, Mediawerf, 248 blz., €29,50.

