

## Misbruiken of er het verschil mee maken

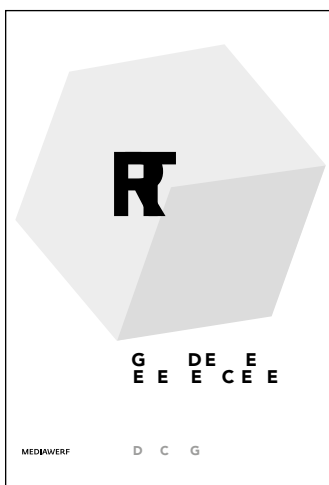
### Macht!

Van instinct tot integriteit

Auteur: Oscar David

Uitgeverij Mediawerf

ISBN 978 94 90463 366



★  
★ De kernzin van dit boek staat op de eerste bladzijde van het voorwoord: "We moeten een  
★ formule zien te vinden om onze instincten een constructieve rol te laten spelen en ons  
★ tegelijkertijd te laten leiden door alle wijsheid die we voorstaan."

★ Daarna komen maar liefst 140 paragrafen in 23 hoofdstukken die, soms direct, soms  
★ dwalend via verre zijpaden, uitleggen hoe machthebbers hun macht op een integere  
★ manier kunnen uitvoeren. Alles is macht, zoveel kunnen we wel opmaken uit dit boek.

★ Het betekent vrijheid, dingen kunnen bereiken, anderen je wil opleggen. Maar uiteindelijk  
★ betekent macht verantwoordelijkheid, om de macht op een goede en wijze manier te  
★ gebruiken.

★ David legt een tegenstelling tussen instinct en ethiek: "Ieder van ons moet de balans zien  
★ te vinden tussen instinct en ethiek". Instinct is de primitieve impuls om te handelen - en  
★ soms te overheersen, macht uit te oefenen. Ethiek is het resultaat van beschaving. En  
★ soms moet je de Sirenen van de macht weerstaan door je aan de mast van beschaving  
★ vast te laten binden.

★ In de meest 'primitieve' definitie van corporate governance staat dat deze term beschrijft  
★ hoe de macht in een organisatie verdeeld is. Maar David zal meer voelen voor de definitie  
★ dat corporate governance gaat over hoe je checks & balances organiseert om een  
★ organisatie de goede dingen te laten doen.

★ Hij beschrijft hoe executives bij Shell geen feedback meer van hun medewerkers meer  
★ krijgen als zij bepaald niveau in de hiërarchie hebben bereikt, althans zo was dat in 1988.

★ Uit het navolgende leren we niet hoe bij Shell de machtigen functioneren, maar vertelt  
★ David in het algemeen dat voor de machtigen leidinggeven bijzaak is; zij zijn vooral bezig  
★ te zorgen dat anderen niet de poten onder hun stoel vandaan zagen. Zij doen dat onder  
★ meer door op hun weg naar de top coalities te sluiten. Wie daar het best in is, bereikt het  
★ meest. Voor bestuurders en toezichhouders is het hoofdstuk 'Macht en minder macht'  
★ interessant om te lezen. Daarin wordt beschreven hoe macht zich manifesteert in relatie  
★ tot anderen en hoe de eigen persoonlijkheid bepalend is voor de omgang met machtige  
★ anderen.

★ Oscar David doet helaas ook mee aan het modieuze gebruik van de etiketten 2.0 en 3.0  
★ die overal op geplakt worden. Macht 1.0 is 'survival of the fittest', 2.0 voegt er 'checks  
★ and balances' aan toe en macht 3.0 heeft aan de vorige vormen 'het vermogen op een  
★ dienende manier te creëren en te verbinden' aan toegevoegd. Op welke systematische  
★ waarnemingen deze observaties zijn, komt de lezer niet te weten. Analyse en  
★ theorievorming zijn duidelijk niet het doel van dit boek.

★ Macht! leest heel vlot maar vaak wordt een vrij simpele boodschap met veel omhaal van  
★ woorden gebracht. Bovendien gaat veel tekst slechts zijdelings over macht. Maar het boek  
★ is anekdotisch sterk en veel van de 140 paragrafen en -graafjes geven een impliciete  
★ boodschap mee. David is openhartig en bereid pijnlijke ervaringen te delen, van Auschwitz  
★ tot een dramatisch verlopen bergtocht. Als 'leesboek' in de goede zin des woords zet het  
★ boek je aan tot zelfreflectie over het onderwerp.